

G/PDA40-HD605bΩ © Copyright 2014-2024 Kepner-Tregoe, Inc. Alle Rechte vorbehalten.710-03-P491213F 01. Juli 2024



Ausnutzende Maßnahmen planen und Auslöser festlegen

Messung des Erfolgs
Wie werden wir erkennen, dass die potentielle Chance eingetreten ist?

Maßnahmen zur Förderung positiver Auswirkungen vorbereiten

Welche Maßnahmen werden wir ergreifen, wenn diese potentielle Chance eintritt?
Wodurch lassen sich die Auswirkungen maximieren, wenn die potentielle Chance eintritt?
Welche Maßnahmen können wir ergreifen, um so schnell, günstig und effektiv wie möglich zu reagieren?

Ausnutzende Maßnahmen festlegen

Legen Sie für jede ausnutzende Maßnahme einen Auslöser fest
Ein Auslöser kann mehr als eine ausnutzende Maßnahme einleiten
Identifizieren Sie das System oder die Person, die die ausnutzende Maßnahme einleiten wird
In der Regel werden automatische Auslöser bevorzugt – sie erfordern keine weitere Beurteilung

Überlegen Sie sich eine Liste mit ausnutzenden Maßnahmen
Beziehen Sie andere mit ein, die den Plan oder die Maßnahme durchführen oder bewerten

Planen Sie ausnutzende Maßnahmen im Voraus
Weisen Sie jeweils Verantwortung, Ressourcen und einen Zeitplan zu

Ausnutzende Maßnahmen

Auslöser



1 Potentielle Chancen erkennen	
Wann wird die Analyse potentieller Chancen eingesetzt?	
Haben wir eine Entscheidung, eine Maßnahme oder einen Plan, der unterstützt werden kann? Müssen wir die denkbaren Ursachen kennen, um den Nutzen zu fördern oder zu steigern? Müssen wir Maßnahmen vorbereiten, die eingesetzt werden können, um die Auswirkungen zu maximieren? Ja auf eine der oben genannten Fragen = wenden Sie die Analyse potentieller Chancen an	
Maßnahme definieren	Potentielle Chancen auflisten
Welche Entscheidung, Maßnahme, Plan oder Ergebnis sollte unterstützt werden? Welche Entscheidung, Maßnahme, Plan oder Ergebnis könnte unerwarteten Nutzen mit sich bringen? Formulieren Sie eine kurze, präzise Aussage Führen Sie die Maßnahme, das Ergebnis und Einschränkungen auf Zeitrahmen und Kosten sind optional	Was könnte besser als erwartet gehen, wenn wir dies tun? Welchen Nutzen könnte diese Maßnahme verursachen? Stellen Sie sich vor, welche Chancen bei der Durchführung der Maßnahme auftreten könnten Schreiben Sie die Antworten rasch und ohne Diskussion auf Bringen Sie die Antworten in die Form Objekt/positive Abweichung Falls Sie Schwierigkeiten haben, Objekt und positive Abweichung zu identifizieren, zergliedern und klären Sie die potentielle Chance
Wissen und Erfahrung verwenden	ODER
Nutzen abschätzen, um Prioritäten festzulegen	
Sehen Sie sich die Liste mit potentiellen Chancen an und fragen Sie: An welcher potentiellen Chance sollten wir zuerst arbeiten? Welche potentielle Chance wird voraussichtlich den größten Vorteil bringen? Wenn die Reihenfolge der Prioritäten klar ist, markieren Sie die potentiellen Chancen, die zuerst bearbeitet werden, mit einem Sternchen (*) Fahren Sie mit der Analyse fort, indem Sie mit der potentiellen Chance mit der höchsten Priorität beginnen Wenn die Prioritäten nicht klar sind, schätzen Sie den Nutzen ab, um die Reihenfolge zu ermitteln, bevor Sie mit der Analyse fortfahren.	Wie wahrscheinlich ist diese potentielle Chance? (Wahrscheinlichkeit) Welchen Nutzen kann sie voraussichtlich bringen? (Nutzen) Bewerten Sie die Wahrscheinlichkeit für jede potentielle Chance und markieren Sie sie mit Hoch, Mittel oder Niedrig (H/M/N) Bewerten Sie den Nutzen für jede potentielle Chance und markieren Sie ihn mit Hoch, Mittel oder Niedrig (H/M/N) Mit „+“ oder „-“ können Sie die Bewertung noch präzisieren Wählen Sie die höchsten Kombinationen aus Wahrscheinlichkeit und Nutzen (H-H, M-H) aus, um daran zuerst zu arbeiten Wenn es schwierig ist, die Wahrscheinlichkeit zu bewerten, dann identifizieren Sie zunächst die denkbaren Ursachen Wenn es schwierig ist, den Nutzen zu bewerten, dann identifizieren Sie zunächst die denkbaren Auswirkungen
2 Denkbare Ursachen ermitteln	
Ursachen für die potentielle Chance betrachten	
Was könnte die potentielle Chance herbeiführen? Was sonst noch ...? Blicken Sie auf ähnliche Erfahrungen zurück Führen Sie für jede potentielle Chance denkbare Ursachen auf Erklären Sie, wie jede Ursache die potentielle Chance herbeiführen könnte	
3 Fördernde Maßnahmen ergreifen	
Maßnahmen zur Förderung denkbarer Ursachen ergreifen	
Wie können wir sicherstellen oder die Wahrscheinlichkeit erhöhen, dass diese denkbare Ursache eintritt? Wie können wir sicherstellen, dass diese denkbare Ursache die potentielle Chance herbeiführt? Überlegen Sie sich eine Liste mit fördernden Maßnahmen Weisen Sie jeweils Verantwortung, Ressourcen und einen Zeitplan zu	
4 Ausnutzende Maßnahmen planen und Auslöser festlegen	
Maßnahmen zur Förderung positiver Auswirkungen vorbereiten	
Welche Maßnahmen werden wir ergreifen, wenn diese potentielle Chance eintritt? Wodurch lassen sich die Auswirkungen maximieren, wenn die potentielle Chance eintritt? Welche Maßnahmen können wir ergreifen, um so schnell, günstig und effektiv wie möglich zu reagieren? Überlegen Sie sich eine Liste mit ausnutzenden Maßnahmen Beziehen Sie andere mit ein, die den Plan oder die Maßnahme durchführen oder bewerten Planen Sie ausnutzende Maßnahmen im Voraus Weisen Sie jeweils Verantwortung, Ressourcen und einen Zeitplan zu	
Auslöser für ausnutzende Maßnahmen festlegen	
Wie werden wir erkennen, dass die potentielle Chance eingetreten ist? Wodurch wird jede einzelne ausnutzende Maßnahme ausgelöst? Legen Sie für jede ausnutzende Maßnahme einen Auslöser fest Ein Auslöser kann mehr als eine ausnutzende Maßnahme einleiten Identifizieren Sie das System oder die Person, die die ausnutzende Maßnahme einleiten wird In der Regel werden automatische Auslöser bevorzugt – sie erfordern keine weitere Beurteilung Verwenden Sie manuelle Auslöser, wenn mehrere ausnutzende Maßnahmen zur Auswahl stehen oder wenn der Handlungsbedarf eingeschätzt werden muss	